



## Managementwissen **Auf dem Weg zur Dienstleistung**

- Kostenermittlung und Kalkulation im Mehrspartenbetrieb -  
Seminar-Nr. 176/21  
22.10. - 23.10.2021

Gartenbauliche Produktion auf den Rückzug - Dienstleistung als Zukunftsperspektive? Gärtnerische Endverkaufsbetriebe, Friedhofsgärtnereien und Gartenbauschulen betreiben Produktion, Handel und Dienstleistung in einem Unternehmen. Fehlende Kostentransparenz und Unsicherheit beim Kalkulieren sind hier die Regel. Viele Betriebe suchen zudem ihre Zukunft im Garten- und Landschaftsbau, ohne die dort üblichen Kalkulationsverfahren und vertragsrechtlichen Grundlagen zu kennen.

Das Seminar will vor allem diese typischen "Gärtnereien" ermutigen, Ordnung in ihre Kostenrechnung und Preiskalkulation zu bringen. Was also kostet mich eine Dienstleistung, wie nutze ich dazu die im Betrieb vorhandenen Daten und wie komme ich zu marktgerechten Angeboten? Und wie erfasse ich in diesem Rahmen die Kosten meiner Produktionsflächen? Unsicherheit in diesen Fragen schlägt sich nieder im Marktauftritt, in Preisverhandlungen und letztlich im Erfolg des Unternehmens

### **Inhalt**

- Bestandsaufnahme Kalkulationspraxis
- Kostenkalkulation bei Dienstleistungen, im Handel und in der gärtnerischen Produktion .
- Digitalisierung: Was leistet die Branchensoftware?
- Welche Daten stehen mir zur Verfügung und wie bereite ich sie auf?
- Gesamtbetriebliche Plankostenrechnung zur Ermittlung der Kalkulationsgrundlagen
- Wie berücksichtige ich die innerbetrieblichen Lieferungen und Leistungen?
- Zuschlagsermittlung für Dienstleistungen, Handel und Flächenutzung
- Der Markt kümmert sich nicht um meine Kosten - was tun?

### **Methodik**

Gezeigt wird der Weg von der Auswertung der Buchführungsdaten über die Ermittlung der Zuschlagssätze bis hin zu deren Einsatz in der Angebotskalkulation. Die Einführung in die Methodik erfolgt anhand eines durchgängigen Fallbeispiels und mit Hilfe einer Excel-Lösung, deren Lizenz mit den Seminargebühren abgegolten ist. Erfahrungsaustausch und Gruppenarbeiten runden das Programm ab.

### **Zielgruppe**

Unternehmer, Führungs- und Nachwuchskräfte.

### **Teilnehmerzahl**

Begrenzt auf 12 Personen, um auf die individuellen Erwartungen der Teilnehmer einzugehen.

### **Bitte**

bringen Sie ein Notebook mit Office-Software mit. Andernfalls kann auch mit Formularen und Taschenrechner gearbeitet werden.

### **Moderator**

Prof. Dr. Wolfgang Ziegler, Osnabrück  
[www.zieglercontrol.de](http://www.zieglercontrol.de)

## Kalkulation im GaLaBau

Teil 1 - Grundlagen der Kalkulation	08.01. - 09.01.2021	Sem.Nr. 004/21
Teil 2 - Erfolgreiche Angebotsbearbeitung	02.03. - 03.03.2021	Sem.Nr. 047/21

### Seminarbeginn

Freitag, den 22.10.2021, um 10.00 Uhr

Die Hotelzimmer sind in der Regel bis 15.00 Uhr bezugsfertig.

Seminarbeginn  
10.00 Uhr

### Seminarende

Samstag, den 23.10.2021, ca. 16.30 Uhr

Abreise nach Kaffee und Kuchen.

### Veranstalter und Anmeldung

Bildungsstätte Gartenbau, Gießener Straße 47, 35305 Grünberg

Tel.: 06401/9101-0 Fax: 06401/9101-91

E-mail: [info@bildungsstaette-gartenbau.de](mailto:info@bildungsstaette-gartenbau.de)

Internet: [www.bildungsstaette-gartenbau.de](http://www.bildungsstaette-gartenbau.de)

### Lehrgangsgebühren

530,00 Euro

### Unterkunft und Verpflegung

152,50 Euro im Einzelzimmer Komfort

134,50 Euro im Doppelzimmer Komfort pro Person

141,00 Euro im Einzelzimmer Standard

126,50 Euro im Doppelzimmer Standard pro Person

114,50 Euro im Mehrbettzimmer pro Person

72,00 Euro für Gäste ohne Übernachtung/ohne Frühstück

(Inkl. der gesetzl. MwSt.)

Bei diesen Preisen handelt es sich um eine **feste Pauschale**, in der neben der Übernachtung und der Vollverpflegung auch die Pausengetränke sowie Kaffee & Kuchen enthalten sind.

**Ihre Rechnung können Sie im Laufe des Lehrgangs an der Rezeption begleichen oder im Anschluss überweisen.**

### Allgemeine Bedingungen:

**An- und Abmeldungen** sind **schriftlich** vorzunehmen. Wird **innerhalb von 20 Tagen** vor Lehrgangsbeginn eine Anmeldung storniert, stellen wir **30% der Lehrgangsgebühr in Rechnung**. Bei einer Abmeldung innerhalb von **10 Tagen** berechnen wir die **volle Lehrgangsgebühr**. Erfolgt eine Abmeldung **am Tage des Lehrgangsbeginns** oder erscheint die angemeldete Person aus Gründen, die die Bildungsstätte Gartenbau nicht zu vertreten hat, nicht zum Lehrgang, so werden **außerdem 50%** der Kosten der gebuchten Leistungen **für Unterkunft und Verpflegung in Rechnung** gestellt. Die Bildungsstätte Gartenbau behält sich vor, bei zu geringer Teilnehmerzahl bis ca. 10 Tage vorher oder aus anderen dringenden Gründen die von ihr ausgeschriebenen Lehrgänge kurzfristig abzusagen. Bereits gezahlte Teilnehmergebühren werden erstattet, weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Inhaltliche und terminliche Abweichungen sowie Referententausch bleiben in dringenden Fällen vorbehalten. Der/die Teilnehmer/in ist einverstanden, dass seine/ihre personenbezogenen Daten für Zwecke der Lehrgangsabwicklung und für spätere Informationen per EDV be- und verarbeitet werden. Die genannten Bedingungen gelten für alle Veranstaltungen. Beachten Sie ggf. abweichende Bedingungen anderer Veranstalter im Haus. (Stand: 01/2013)

### Fördermöglichkeiten und Hinweise für Teilnehmer an Seminaren der Bildungsstätte Gartenbau:

1. Mitglieder der **Architekten- und Stadtplanerkammer Hessen / Saarland**  
Gemäß Fortbildungsordnung §3 der Architekten- und Stadtplanerkammer Hessen können Fortbildungspunkte für den Kurs erworben werden. Auch bei der Saarländischen Architektenkammer ist die Bildungsstätte mit ihrem Seminarangebot akkreditiert  
Nähere Auskünfte erteilt die Bildungsstätte Gartenbau unter Tel.: 06401/9101-0.
2. Wir akzeptieren **Bildungsschecks bzw. Prämiegutscheine**. Die Bildungsprämie wird aus Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung und aus dem Europäischen Sozialfonds der Europäischen Union gefördert. Bitte informieren Sie sich unter: ([www.arbeit.nrw.de](http://www.arbeit.nrw.de)), ([www.bildungspraemie.info](http://www.bildungspraemie.info)). **Der Scheck muss mit der Anmeldung eingereicht werden!**